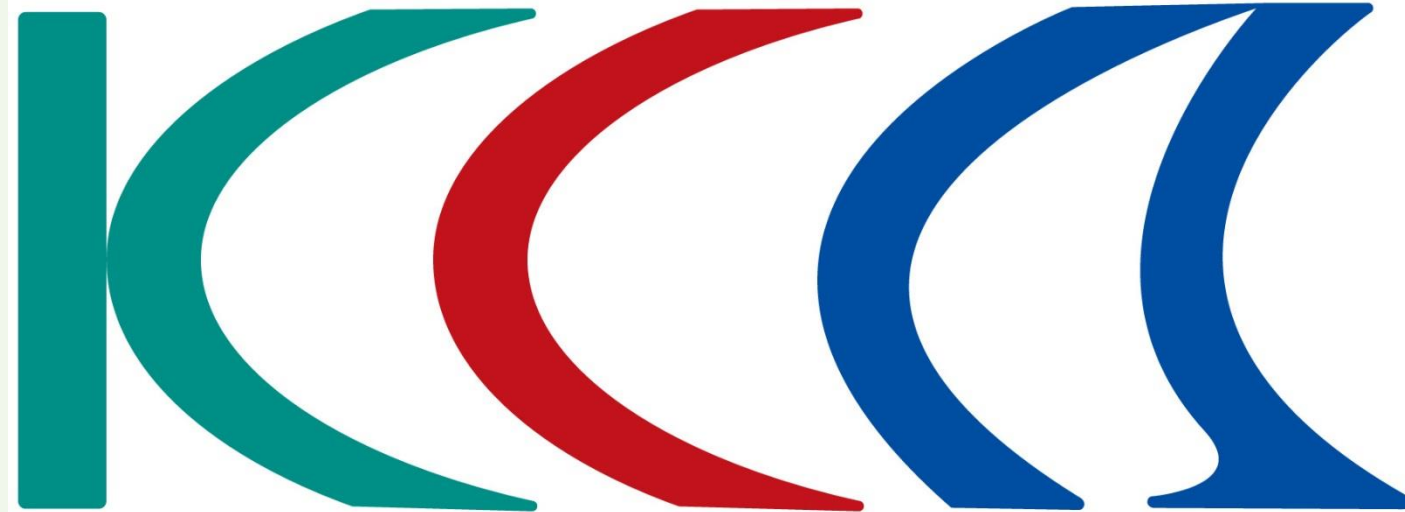


2017年3月期決算説明



平成29年5月24日

片倉コープアグリ株式会社

会社概要

設立 大正9年（西暦1920年）3月14日

本社所在地 東京都千代田区九段北1-8-10

資本金 4,214百万円

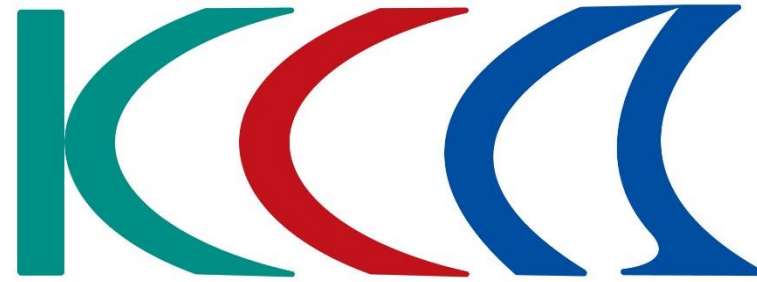
従業員数 609名（単体）

発行済株式の総数 50,808千株

株主数 7,178名

上場証券取引所 東証一部





“たわわに実った農作物のしなり” のイメージをモチーフしてデザインしました。
確かな技術で未来を創造していく企業をイメージしています。

 : 作物や農業  : 情熱、力強さ、太陽  : 地球、水、空、大自然

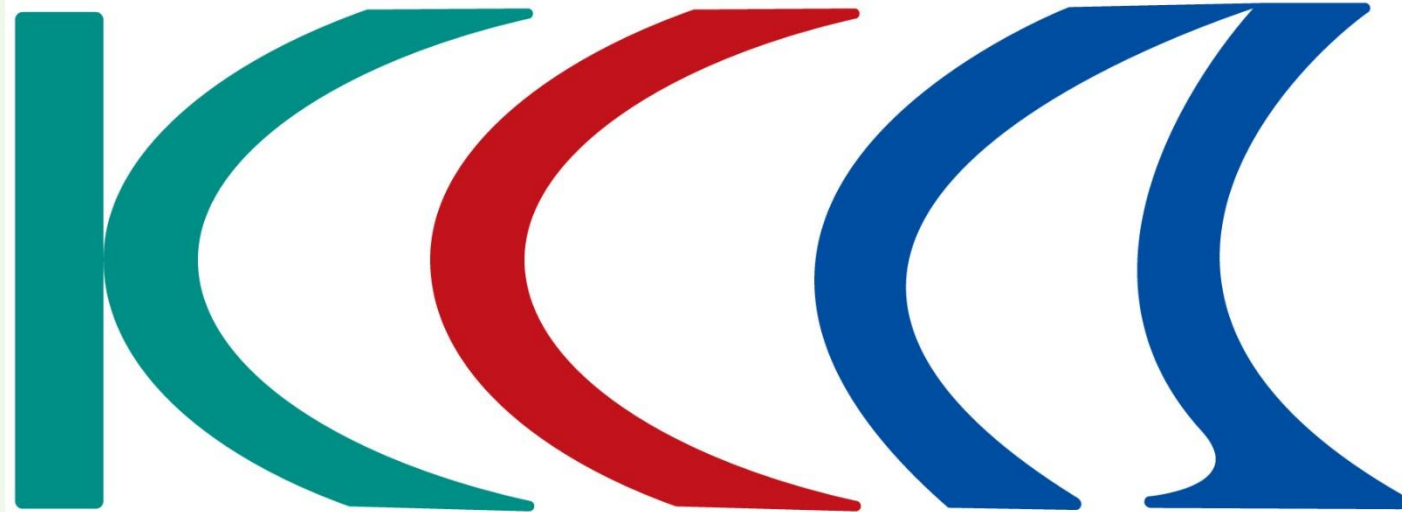
基本理念
行動規範

企業活動を通して社会に貢献する

- ・ 創造と挑戦
- ・ 安全と安心
- ・ 公明正大
- ・ 明朗闊達

コーポレートメッセージ 稔り豊かな未来に貢献したい

2017年3月期



連結決算業績

2017年3月期 連結業績サマリー

単位：百万円

	'16/3	'17/3	増減率 ('17/'16)
売上高	31,431	38,657	23.0%
売上総利益	6,055	6,701	10.7%
営業利益	1,015	604	▲40.5%
経常利益	1,000	610	▲39.0%
当期純利益	1,972	508	▲74.2%
一株当たり当期純利益	52.81円	10.05円	▲42.76円

'17/3 利益（'16/3対比）：

- ・ 経営統合による肥料販売数量及び業容の拡大により売上高は増収となったが、6月、11月の肥料価格大幅値下げにより減益。
- ・ 化成品事業、化粧品事業の堅調な推移。

連結貸借対照表増減

資産合計
(百万円)

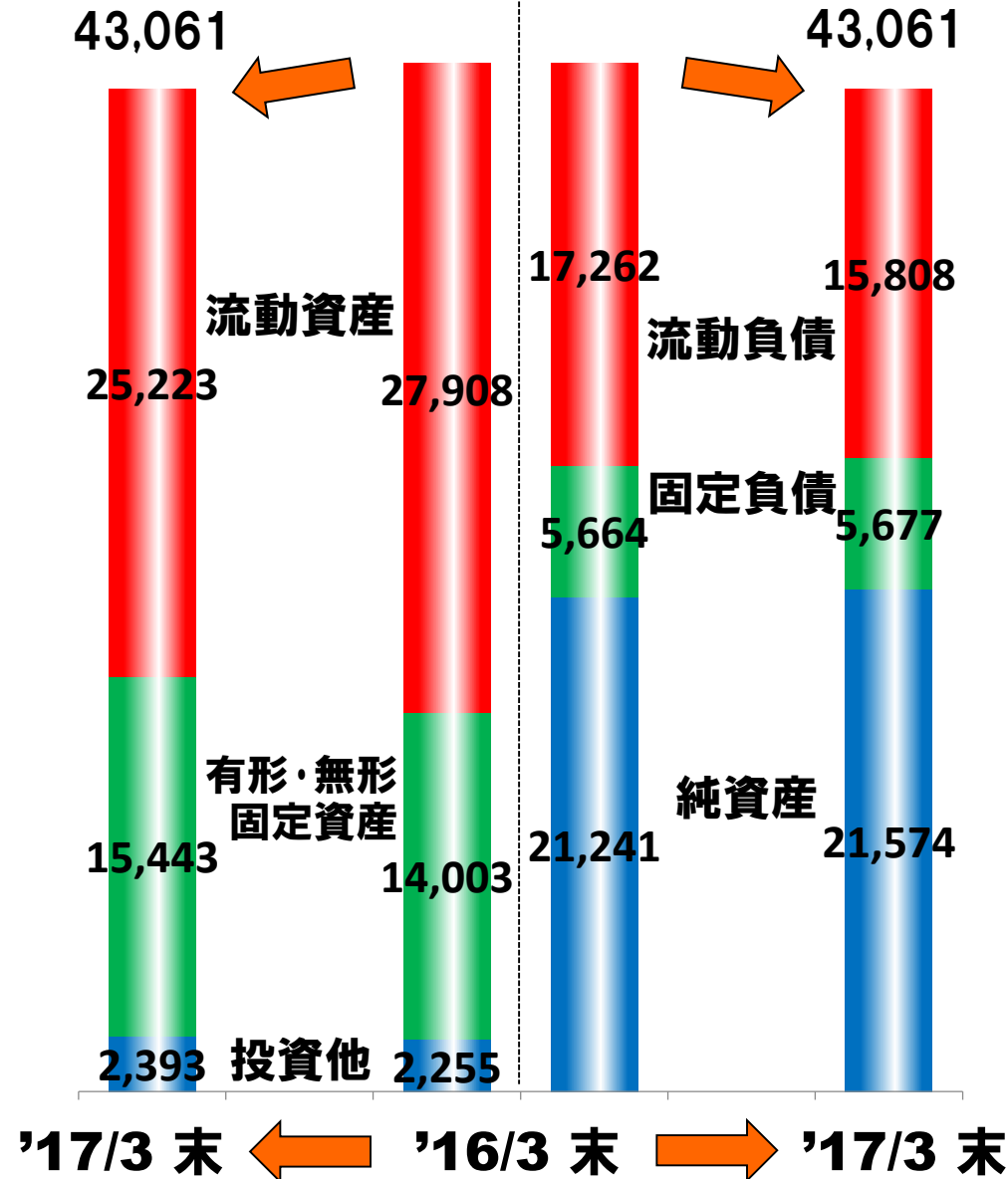
▲1,107 44,168

負債純資産合計
(百万円)

▲2,685
主な要因
・受取手形及び売掛金 ▲1,716
・原材料及び貯蔵品 ▲1,172

+1,440
主な要因
・建物及び構築物 +1,602

+138
主な要因
・投資有価証券 +113



▲1,454
主な要因
・支払手形及び買掛金 ▲889
・短期借入金 ▲306
・その他 ▲281

+13
主な要因
・長期借入金 ▲167
・リース責務 +29
・役員退職慰労引当金 +72
・退職給付に係る負債 ▲76
・その他 +156

+333
主な要因
・利益剰余金 +104
・その他有価証券評価差額金 +125

主要経営指標

	'15/3	'16/3	'17/3
資本金（百万円）	4,214	4,214	4,214
総資産（百万円）	21,877	44,168	43,061
純資産（百万円）	12,825	21,241	21,574
有利子負債（百万円）	2,614	8,761	8,288
ネット有利子負債（百万円）	923	4,825	3,998
1株当たり純資産（円）	492.41	419.28	425.95
1株当たり配当額（円）	8.00	8.00	8.00
自己資本比率（％）	58.6	48.0	50.0
自己資本当期純利益率（％）（ROE）	2.9	11.6	2.4
総資産経常利益率（％）（ROA）	2.8	3.0	1.4
配当性向（％）	48.4	15.1	79.6

連結キャッシュフロー

単位：百万円

	'16/3	'17/3
営業キャッシュフロー	1,617	3,381
税金等調整前当期純利益	2,405	547
減価償却費	950	1,247
売上債権の増減額(増加:▲)	▲1,389	1,719
たな卸資産の増減額(増加:▲)	1,120	1,270
仕入債務の増減額(減少:▲)	227	▲893
法人税等の支払額又は還付額(支払:▲)	▲124	▲18
その他	▲1,572	▲491
投資キャッシュフロー	▲678	▲2,105
財務キャッシュフロー	▲976	▲928
現金及び現金同等物の期末残高	3,854	4,203
現金及び現金同等物の増減額	▲37	348

主な要因として

- ・有形固定資産の取得 ▲2,502
- ・投資有価証券の売却 +202

主な要因として

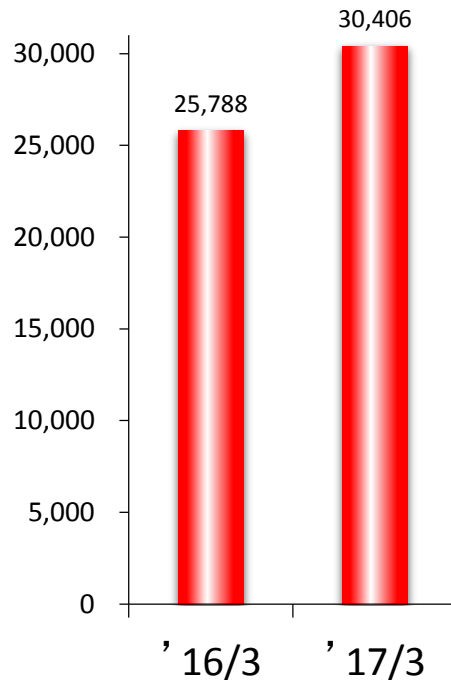
- ・長期借入金の返済 ▲968
- ・長期借入れによる収入 +550
- ・配当金の支払額 ▲402

連結業績 セグメント別

<肥料事業>

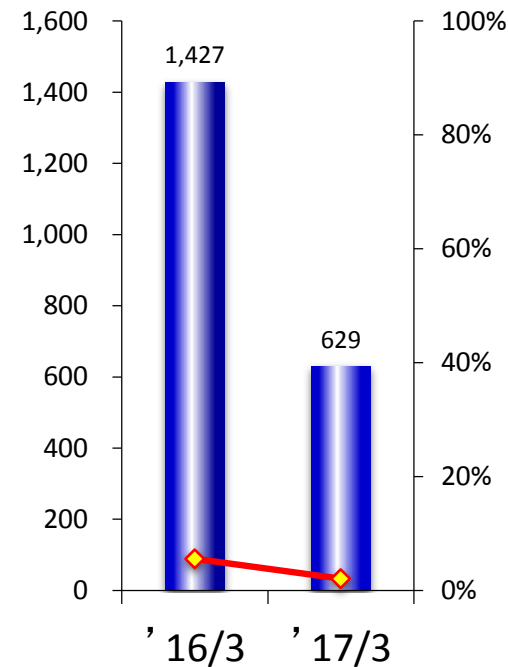
売上高

(百万円)



セグメント利益
セグメント利益率

(百万円)



■ 利益 ● 利益率

事業環境

- ・ 農家の高齢化等により需要減少傾向
- ・ 生産コスト低減運動および減肥施策

当社の取組み

● 提案型営業活動

「安全・安心・良食味」に資する有機関連製品
りん酸吸収促進に資する高付加価値化製品等

● 生産・販売体制の効率化・強化

徹底したコストの見直しと削減

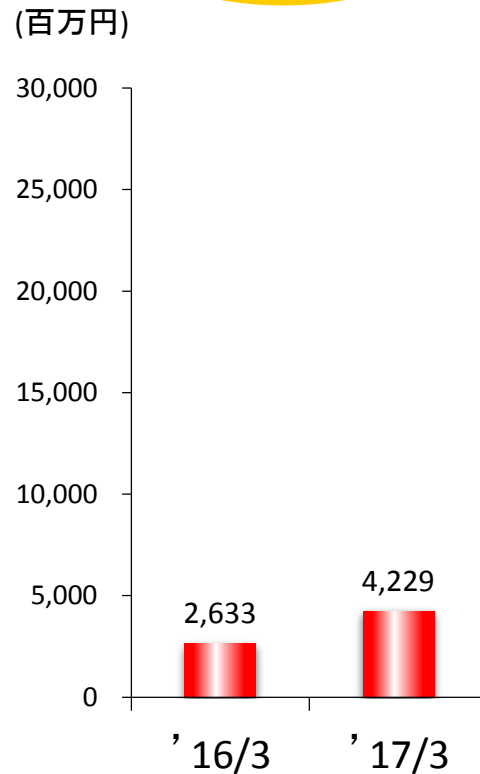
セグメント利益 629 百万円

増収減益

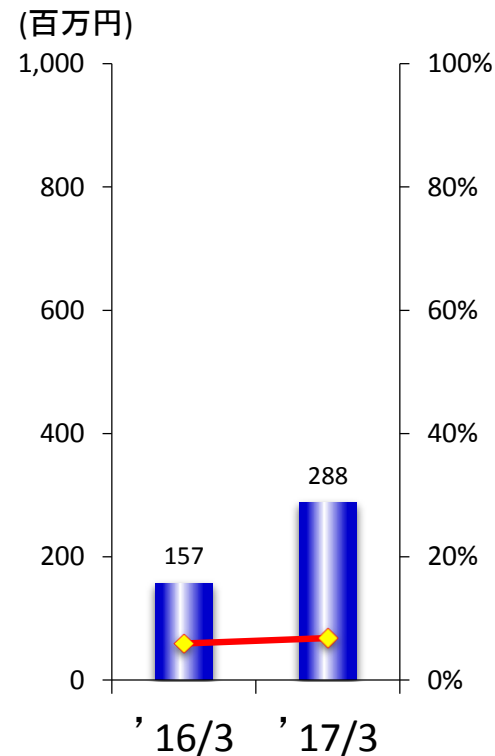
連結業績 セグメント別

<化成品事業>

売上高



セグメント利益
セグメント利益率



- ・ 低廉な原料確保・安定供給に尽力
- ・ 工業用リン酸の需要増
- ・ 飼料用リン酸カルシウムの新規需要開拓

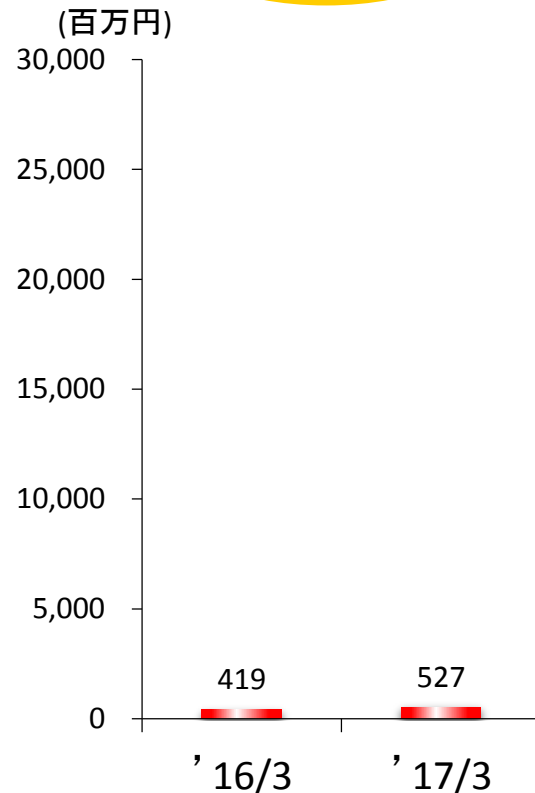
セグメント利益 **288**百万円

■ 利益 ● 利益率

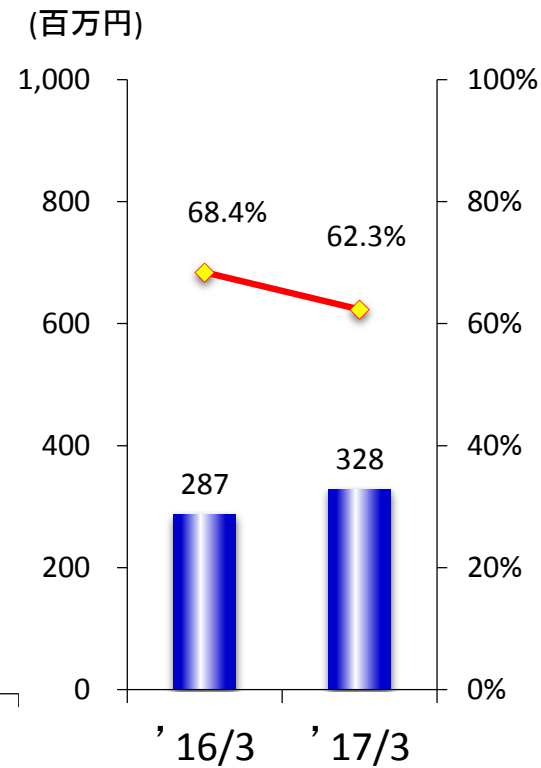
連結業績 セグメント別

<不動産事業>

売上高



セグメント利益
セグメント利益率



安定的な利益確保

KCA・アクロスプラザ大分駅南の
開業に伴う賃料収入増



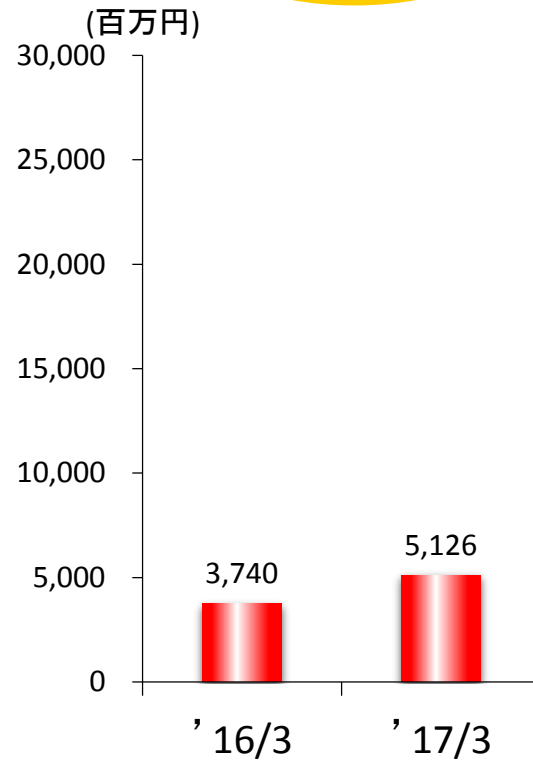
セグメント利益 **328**百万円

■ 利益 ● 利益率

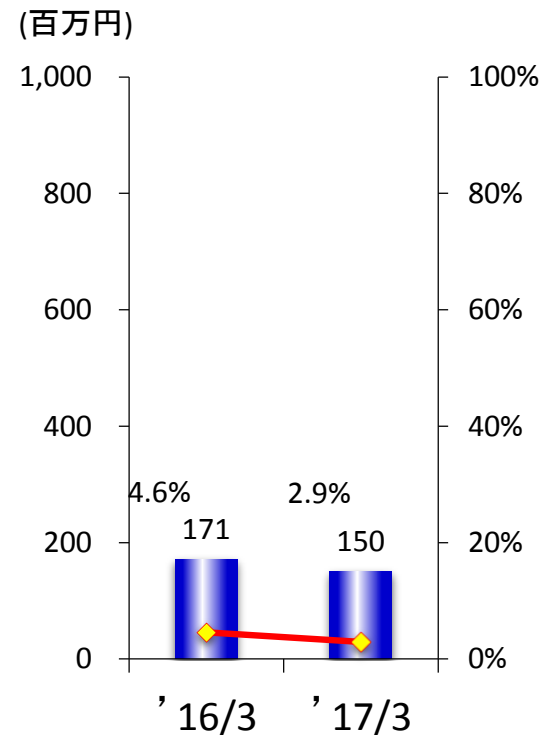
連結業績 セグメント別

<その他事業>

売上高



セグメント利益
セグメント利益率



◎化粧品関連事業

- ・天然素材由来化粧品原料の販売の増加
- ・「BSBイノベーション賞」の受賞

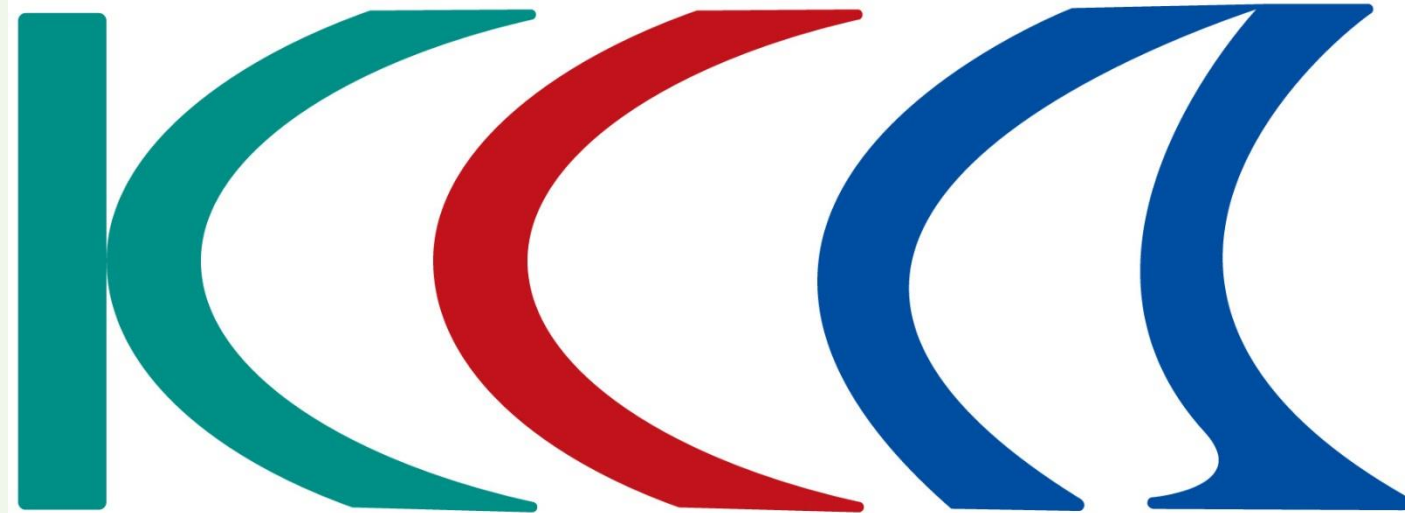


増収減益

セグメント利益 150 百万円

■ 利益 ● 利益率

2018年3月期

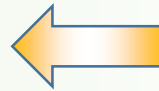


業績予想

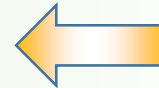
セグメント区分の見直し

2018年3月期より、

- ・肥料事業
- ・化学品事業
- ・不動産事業
- ・その他事業



新生 化学品本部(化成品事業、化粧品事業、
無機素材事業、飼料事業)



単体: 海外事業
連結: 食品農産物、農業資材、プラント施工等、運送

と見直します。

◆従来との変更点◆

その他事業セグメント中の、化粧品事業、無機素材事業、飼料事業を
化学品事業セグメントへ移管

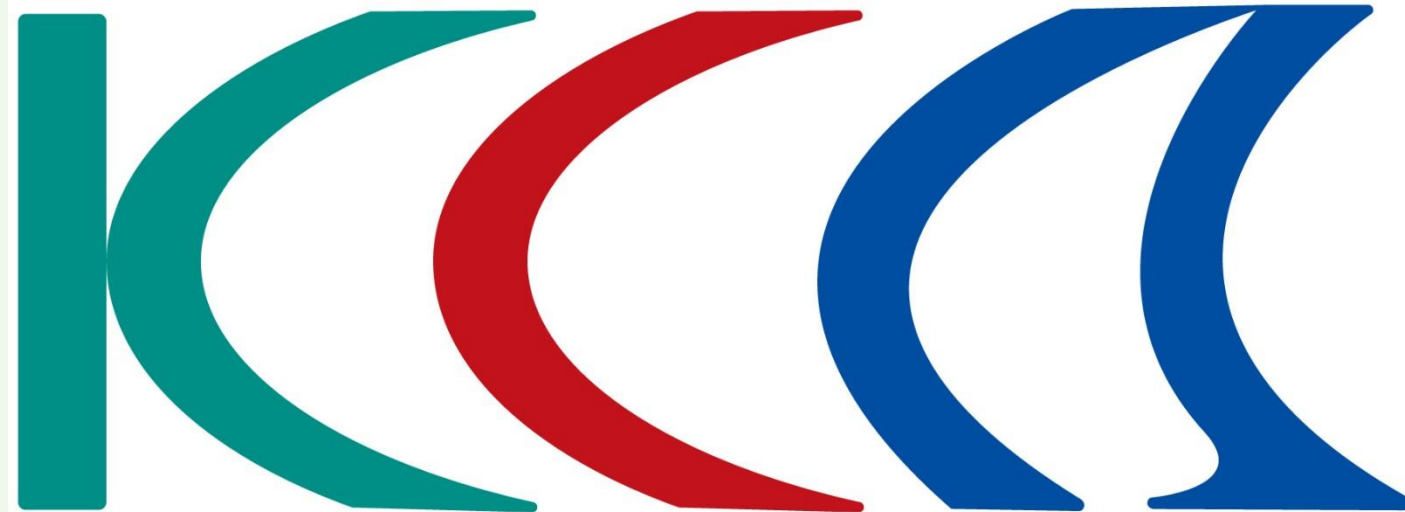
2018年3月期 連結業績予想

単位：百万円

	'17/3 (実績)	'18/3 (予想)	増減率
売上高	38,657	39,000	+0.9%
営業利益	604	1,300	+115.2%
経常利益	610	1,300	+113.1%
当期純利益	508	800	+57.4%
一株当たり当期純利益	10.05円	15.83円	+5.78円

- 販売強化 : 地域に密着した提案型営業活動の拡充
- 競争力強化 : 製造費・販売費・原材料費のコストダウン
- 肥料以外の事業拡大
: 化成品事業・化粧品事業の拡大、肥料技術の輸出促進、
不動産事業の安定収益

農業及び肥料業界 を取り巻く状況



農業及び肥料業界を取り巻く状況

(1) 農業競争力強化プログラム

[資料: 農林水産省]

農業者の所得向上を図るためには、農業者が自由に経営展開できる環境を整備するとともに、農業者の努力では解決できない構造的な問題を解決していくことが必要である。

このため、生産資材価格の引下げや、農産物の流通・加工構造の改革をはじめ13項目について以下のとおり取り組み、更なる農業の競争力強化を実現する。

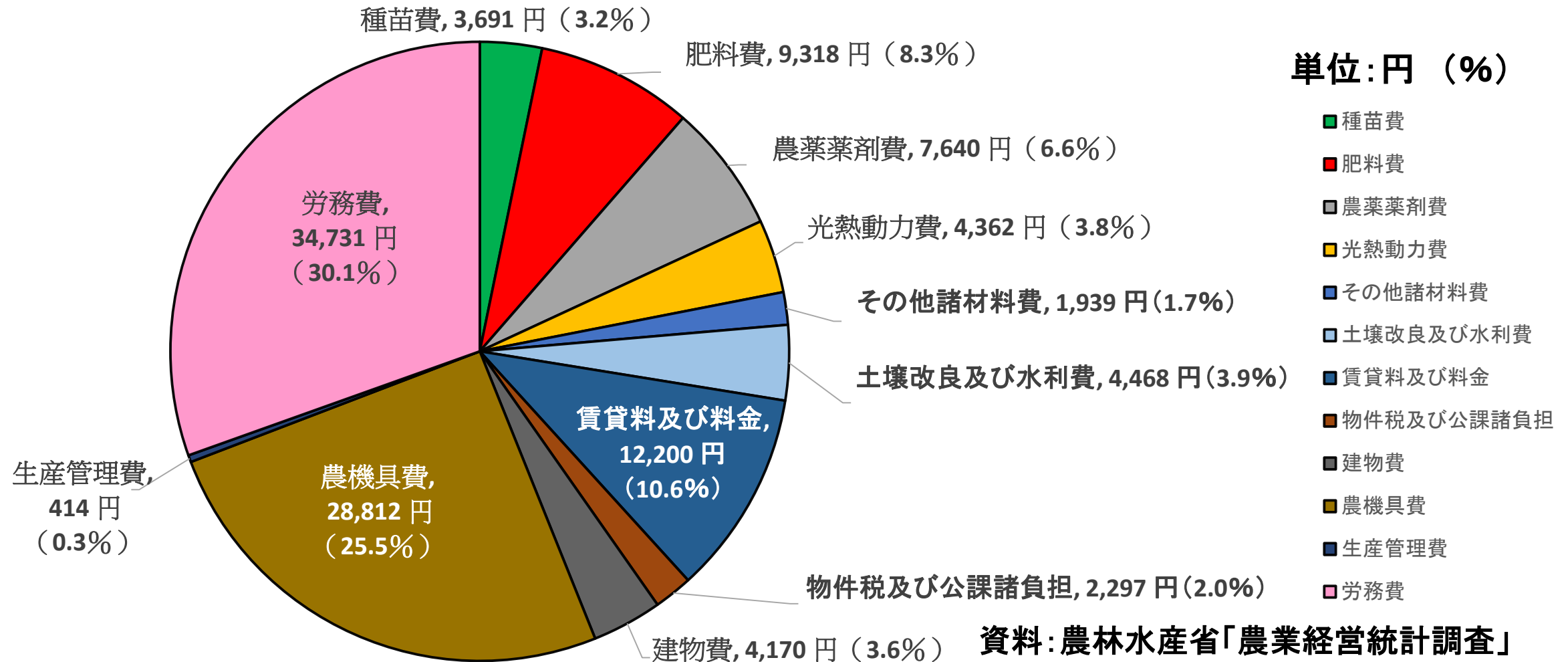
生産資材価格の引下げ(肥料、農薬、機械、飼料など)

- 国際水準への価格引下げを目指す
- 生産資材業界の業界再編の推進
- 生産資材に関する法規制の見直し
- 国の責務、業界再編に向けた推進手法等を明記した法整備を推進

農業及び肥料業界を取り巻く状況

(2)米の生産費

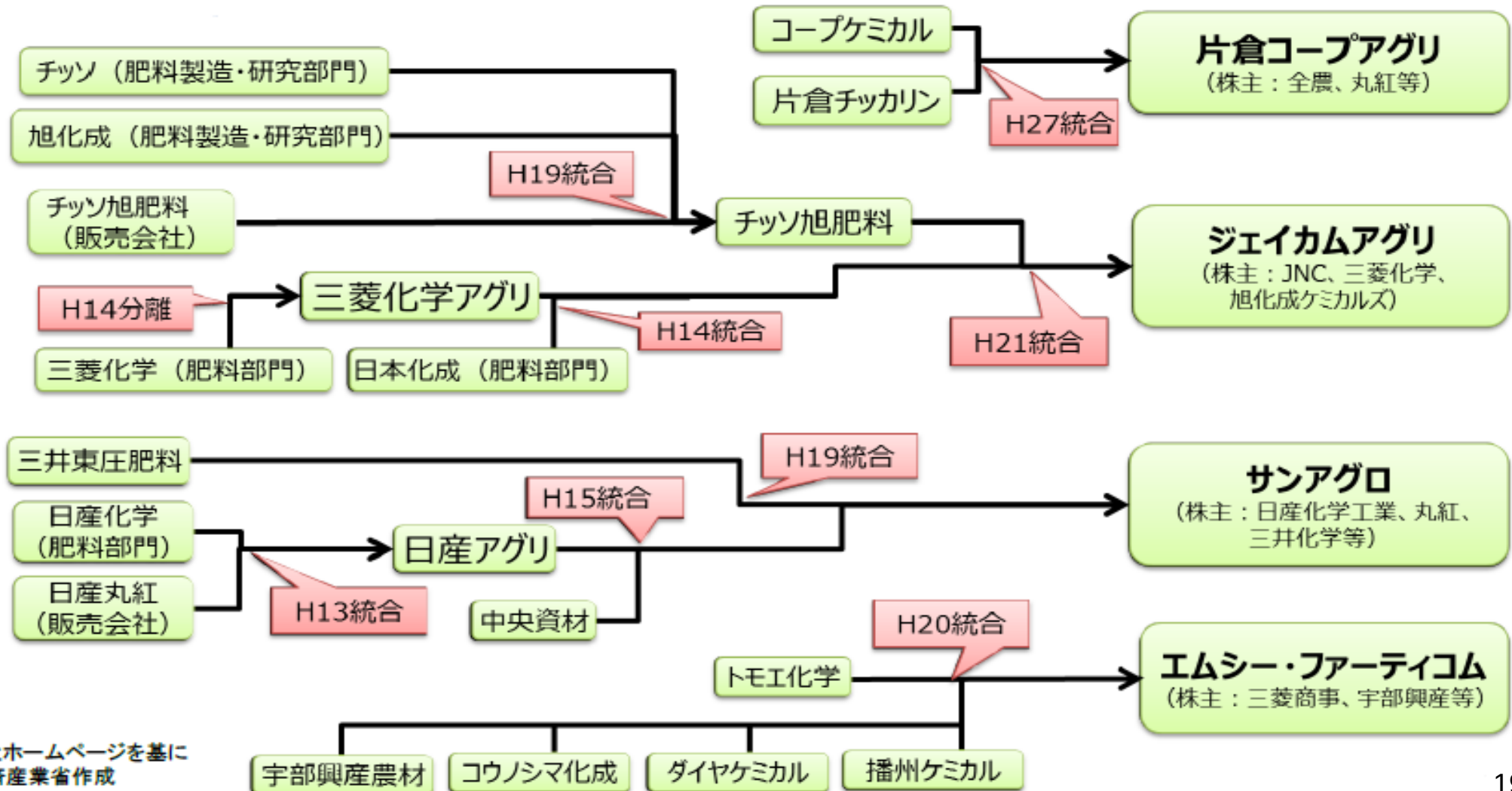
平成27年度 米の生産費(販売農家10a当たり)



農業及び肥料業界を取り巻く状況

(3) 業界再編

※売上高上位4社の抜粋



農業及び肥料業界を取り巻く状況

(4)国内肥料の流通実績

単位:トン

品目	平成24肥年度	平成25肥年度	平成26肥年度	平成27肥年度
高度化成	865,000	802,000	809,000	777,000
普通化成	207,000	209,000	203,000	195,000
NK化成	37,000	35,000	35,000	30,000
液状肥料	36,000	35,000	32,000	33,000
成形複合	28,000	25,000	19,000	19,000
配合	747,000	726,000	710,000	683,000
合計	1,920,000	1,832,000	1,808,000	1,737,000

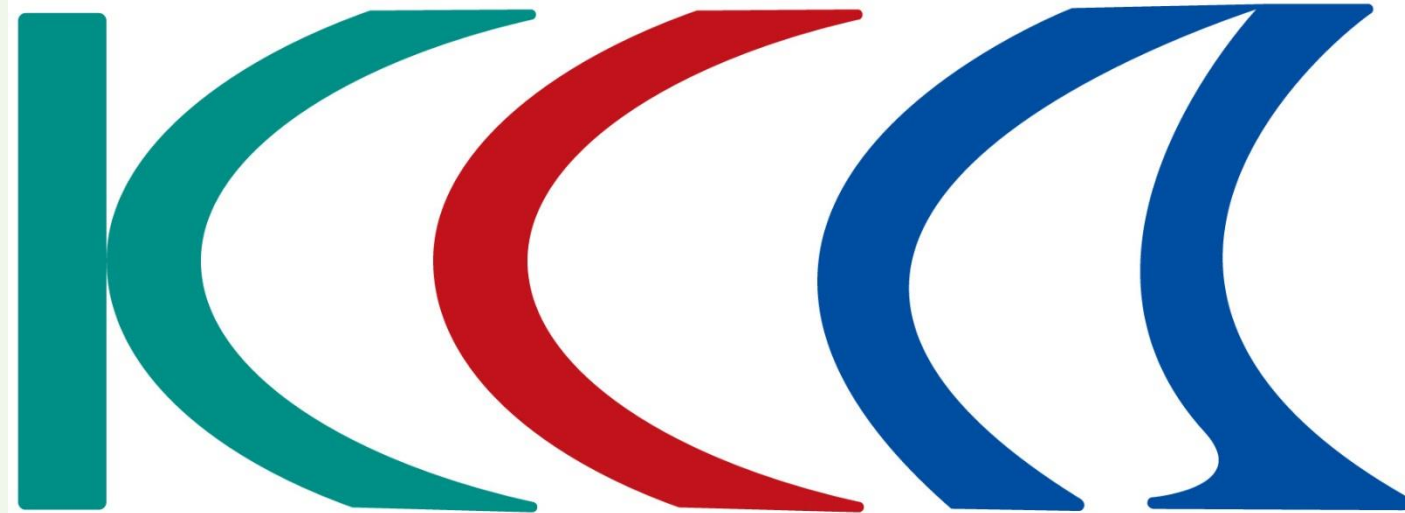
[資料:日本肥料アンモニア協会]

片倉コープアグリ(株)出荷数量(自社品) 推移と2018年3月期目標

単位:トン

	'14/3 (平成26年3月期) 実績	'15/3 (平成27年3月期) 実績	'16/3 (平成28年3月期) 実績	'17/3 (平成29年3月期) 実績	'18/3 (平成30年3月期) 予想
旧片倉	212,879	179,724	187,715	—	—
旧コープ	196,524	176,610	168,734	—	—
合計	409,403	356,334	356,449	351,558	377,574

稔り豊かな未来に貢献したい



www.katakuraco-op.com

本資料に記載されている、当社又は当社グループに関する業績見通し等、将来に関する記述については現時点で、入手可能な情報に基づき算出したものであり、実際に業績は今後さまざまな要因やリスクによって異なる結果となる可能性があります。